

# 第6回「金持ち企業ランキング」調査

2018 年7月

あなたの会社の **e-審査部**  
**リスクモンスター株式会社**

<http://www.riskmonster.co.jp>

## ■ 調査の概要

### 1. 調査名称

第6回「金持ち企業ランキング」調査

### 2. 調査方法

決算書の分析結果に基づく調査

### 3. 調査対象決算期

2018年6月18日時点で開示されていた2017年4月期決算以降の最新決算

### 4. 調査対象企業

金融機関(銀行、証券会社、保険会社等)、IFRS適用企業を除く決算短信提出企業

### 5. 調査対象企業数

2,883社

## 1. 調査結果

### [1] 「金持ち企業ランキング」/ランキング結果

決算書の記載に基づき算出した NetCash(※)を比較した「金持ち企業ランキング」のランキング 1位は「信越化学工業」(NetCash8,389 億円)であった。次いで「任天堂」が2位(同 7,445 億円)、「SUBARU」が3位(同 6,791 億円)となり、以下「ファナック」(同 6,023 億円)、「三菱自動車工業」(同 5,453 億円)、「SMC」(同 4,999 億円)、「大成建設」(同 4,435 億円)、「キーエンス」(同 4,376 億円)と続いた。

上位 20 社にランクインしている業種としては、輸送用機械器具製造業が最多の4社(SUBARU、三菱自動車工業、スズキ、シマノ)を占め、その他に製造業が 11 社(信越化学工業、任天堂、ファナック、SMC、キーエンス、京セラ、富士フィルムホールディングス、三菱電機、ローム、ソニー、小糸製作所)ランクインしたことで、上位 20 社のうち、15 社が製造業となった。前回 15 社に続き、製造業の割合が高く、製造業における Cash の潤沢度合いがうかがえる結果となった。

前回順位との比較においては、「ソニー」の大幅ランクアップ(2,753 位→17 位)が目立つ。同社は、近年の好調な業績推移によって営業キャッシュフローを増加させたことに加え、一部事業を他社に売却したことにより、多額の Cash を獲得したことで、ランクインしたものと考えられる。また、10 位「セブン&アイ・ホールディングス」(前回 25 位)は、大幅にランクアップし、前回上位 20 社圏外からの上位進出となった。その他、20 位「小糸製作所」(同 26 位)は、前回から大きくランクを上げているが、その他は上記の顔ぶれに大きな変化は見受けられない。

第1回から4年連続で1位の「ファナック」は、3年連続で NetCash が減少し、4位に後退した。株主に対して大幅な利益還元を行う方針に転換したことで NetCash の減少が進んでいることがうかがえる。(図表A)

なお、トップ 100 については図表 B にまとめた。

※NetCash=現預金-(短期借入金+長期借入金+社債+一年以内返済の長期借入金+一年以内償還の社債+割引手形)

### [2] 「金持ち企業ランキング」/営業キャッシュフローとの比較

金持ち企業ランキング上位企業に対して、営業キャッシュフローによる資金創出力を比較したところ、両方にランクインしているのは、「SUBARU」、「セブン&アイ・ホールディングス」、「スズキ」、「ソニー」の4社となった。前述のように、「ソニー」は多額の営業キャッシュフローを創出したことにより NetCash が大幅に増加し、ランクインしたことが分かる。

一方で、営業キャッシュフローの上位企業である「トヨタ自動車」や「日本電信電話(NTT)」においては、事業活動により多額の Cash を獲得するものの、獲得した Cash を株主還元や投資活動等に投下していることで、ランキング上位に現れていないことが考えられる。(図表 C、図表 D)

### [3] 「金持ち企業ランキング」／金融機関との比較

カネを商品とする金融機関において、NetCash を調査したところ、銀行はすべてマイナスの状態であった。これは銀行が現金そのものを商材としていることから、通常は調達資金に対して運用資金が超過するためである。

地方銀行における資金保有量では、地方銀行の再編により経営統合したグループが、依然として上位にランクインしている。(図表 E)

また、ランキング上位の「信越化学工業」、「任天堂」においては、保険会社の保有現金と同等の NetCash を有していることが分かり、その資金力の豊富さが確認できる。

### [4] 「金持ち企業ランキング」／前回 NetCash との比較

上位 20 社にランクインしている企業について、前回ランキングとの NetCash を比較したところ、16 社が増加する結果となった。前回より NetCash が減少した企業はわずかに 4 社と、ほとんどの企業において、Cash を蓄積する戦略を取っている傾向がみられる。(図表 F)

## 2. 総評

金持ち企業ランキングは、前回調査に引き続き2年連続で、「信越化学工業」および「任天堂」が1位、2位となっている。今回の調査において両社ともに、1,000 億円規模のキャッシュを増加させており、好調な業績を背景に Cash の蓄積を進めている。また、今回順位を上げた「SUBARU」、「ソニー」においても、近年の堅調な業績によって、営業キャッシュフローを創出し、NetCash を増加させていることがうかがえる。

経営の三大資源の一つである「カネ」を保有しておくことは、安定した経営を実現する上で必要であり、今回の上位 20 社にランクインした企業のうち、16 社において前回よりも NetCash が増加している点は、まさにそれらの企業が経営の安定性を高めるための戦略として NetCash の蓄積を進めているということになる。

上場企業においては、ROE(自己資本利益率)を高める経営戦略が求められている中、今回の上位 20 社にランクインした企業において NetCash、ROE の指標の推移を比較すると、NetCash が増加した 16 社のうち、10 社において ROE が上昇している。また上位 20 社中 14 社が、投資家が企業に求めると言われている 10%の基準を上回ってきていることから、単に Cash を多額に保有しているのではなく、相応の収益体質も伴いながら、Cash を蓄積している様子がうかがえる。(図表 G)

Cash の運用方法は蓄積するか、有効な投資先に投資するか、株主に還元するかの3つに大別される。昨今、「ファナック」など一部の企業においては、余剰資金を株主に還元する動きもあるが、企業経営の観点では、経済の不確実性への備えや将来の投資に備えるべく、一定の Cash を蓄積することが肝要となり、さらに、Cash を寝かせたままでは企業の成長には繋がらない為、事業拡大のための投資を積極的に実施していく事も非常に重要となる。本調査のランキング上位企業の多くにおいては、上述の ROE の上昇なども踏まえれば、単に Cash を多く保有しているだけでなく、積極的な投資を行うことで事業収益の拡大につなげ、Cash ベースと営業キャッシュフローベースの両面の強化を図っていることがうかがえよう。

図表A 第6回「金持ち企業ランキング」/ランキングベスト 20

順位	変動	企業名	都道府県	業種	net cash
1	→ (0)	信越化学工業(株)	東京都	化学工業	8,389億円
2	→ (0)	任天堂(株)	京都府	その他の製造業	7,445億円
3	↑ (2)	(株)SUBARU	東京都	輸送用機械器具製造業	6,791億円
4	↓ (▲1)	ファナック(株)	山梨県	生産用機械器具製造業	6,023億円
5	↓ (▲1)	三菱自動車工業(株)	東京都	輸送用機械器具製造業	5,453億円
6	→ (0)	SMC(株)	東京都	はん用機械器具製造業	4,999億円
7	↑ (4)	大成建設(株)	東京都	総合工事業	4,435億円
8	↓ (▲1)	(株)キーエンス	大阪府	電子部品・デバイス・電子回路製造業	4,376億円
9	↓ (▲1)	京セラ(株)	京都府	窯業・土石製品製造業	3,952億円
10	↑ (15)	(株)セブン&アイ・ホールディングス	東京都	専門サービス業	3,337億円
11	↓ (▲2)	富士フイルムホールディングス(株)	東京都	専門サービス業	3,140億円
12	↑ (2)	スズキ(株)	静岡県	輸送用機械器具製造業	3,067億円
13	↓ (▲1)	日本航空(株)	東京都	航空運輸業	2,994億円
14	↓ (▲4)	三菱電機(株)	東京都	電気機械器具製造業	2,877億円
15	↓ (▲2)	ローム(株)	京都府	電子部品・デバイス・電子回路製造業	2,646億円
16	↓ (▲1)	セコム(株)	東京都	その他の事業サービス業	2,568億円
17	↑ (2,736)	ソニー(株)	東京都	情報通信機械器具製造業	2,412億円
18	↓ (▲1)	(株)オリエンタルランド	千葉県	娯楽業	2,367億円
19	↑ (2)	(株)シマノ	大阪府	輸送用機械器具製造業	2,326億円
20	↑ (6)	(株)小糸製作所	東京都	電気機械器具製造業	2,317億円

図表 B 第6回「金持ち企業ランキング」/ランキングベスト 100

順位	企業名	Net Cash	順位	企業名	Net Cash
1	信越化学工業	8,389億円	51	ベネッセホールディングス	964億円
2	任天堂	7,445億円	52	ブリヂストン	953億円
3	SUBARU	6,791億円	53	熊谷組	940億円
4	ファナック	6,023億円	54	ディスコ	915億円
5	三菱自動車工業	5,453億円	55	長谷エコーポレーション	913億円
6	SMC	4,999億円	56	資生堂	885億円
7	大成建設	4,435億円	57	東京エレクトロン	873億円
8	キーエンス	4,376億円	58	トヨタ紡織	871億円
9	京セラ	3,952億円	59	千代田化工建設	860億円
10	セブン&アイ・ホールディングス	3,337億円	60	トレンドマイクロ	858億円
11	富士フイルムホールディングス	3,140億円	61	コーセー	830億円
12	スズキ	3,067億円	62	グリー	823億円
13	日本航空	2,994億円	63	東洋エンジニアリング	802億円
14	三菱電機	2,877億円	64	野村総合研究所	802億円
15	ローム	2,646億円	65	安藤・間	795億円
16	セコム	2,568億円	66	日清製粉グループ本社	765億円
17	ソニー	2,412億円	67	セイノーホールディングス	760億円
18	オリエンタルランド	2,367億円	68	いすゞ自動車	760億円
19	シマノ	2,326億円	69	エスケー化研	757億円
20	小糸製作所	2,317億円	70	スギホールディングス	756億円
21	NTTドコモ	2,311億円	71	東洋水産	754億円
22	大正製薬ホールディングス	2,199億円	72	ポーラ・オルビスホールディングス	753億円
23	スズケン	1,948億円	73	浜松ホトニクス	747億円
24	アルフレッサホールディングス	1,898億円	74	大日本印刷	743億円
25	キヤノン	1,892億円	75	レオパレス21	709億円
26	ホシザキ	1,872億円	76	セガサミーホールディングス	708億円
27	ヒロセ電機	1,865億円	77	加藤産業	685億円
28	バンダイナムコホールディングス	1,855億円	78	高松コンストラクショングループ	685億円
29	メディパルホールディングス	1,782億円	79	TOTO	679億円
30	ミクシィ	1,561億円	80	三谷商事	674億円
31	村田製作所	1,546億円	81	キヤノンマーケティングジャパン	663億円
32	マキタ	1,439億円	82	ミスミグループ本社	655億円
33	大東建託	1,411億円	83	小林製薬	647億円
34	博報堂DYホールディングス	1,362億円	84	大京	636億円
35	大塚商会	1,298億円	85	アマダホールディングス	625億円
36	スクウェア・エニックス・ホールディングス	1,278億円	86	栗田工業	610億円
37	日揮	1,277億円	87	トッパン・フォームズ	607億円
38	リンナイ	1,247億円	88	東京放送ホールディングス	606億円
39	エービーシー・マート	1,241億円	89	サンドラッグ	604億円
40	マブチモーター	1,179億円	90	THK	602億円
41	大和工業	1,171億円	91	因幡電機産業	584億円
42	スタンレー電気	1,162億円	92	名村造船所	583億円
43	久光製薬	1,152億円	93	島津製作所	582億円
44	オムロン	1,130億円	94	ヤマトホールディングス	571億円
45	塩野義製薬	1,116億円	95	東芝テック	570億円
46	ヤマハ	1,115億円	96	三井住友建設	566億円
47	東建コーポレーション	1,110億円	97	日本発條	565億円
48	オービック	1,094億円	98	前田道路	559億円
49	三共	1,055億円	99	ガンホー・オンライン・エンターテイメント	555億円
50	江崎グリコ	1,030億円	100	オークマ	549億円

図表 C 第6回「金持ち企業ランキング」/ランキング上位

今回順位	企業名	決算期	net cash	営業キャッシュフロー
1	信越化学工業(株)	2018/03期	8,389億円	3,327億円
2	任天堂(株)	2018/03期	7,445億円	1,522億円
3	(株)SUBARU	2018/03期	6,791億円	3,662億円
4	ファナック(株)	2018/03期	6,023億円	1,759億円
5	三菱自動車工業(株)	2018/03期	5,453億円	1,196億円
6	SMC(株)	2018/03期	4,999億円	1,543億円
7	大成建設(株)	2018/03期	4,435億円	2,070億円
8	(株)キーエンス	2018/03期	4,376億円	2,029億円
9	京セラ(株)	2018/03期	3,952億円	1,589億円
10	(株)セブン&アイ・ホールディングス	2018/02期	3,337億円	4,983億円
11	富士フイルムホールディングス(株)	2018/03期	3,140億円	2,611億円
12	スズキ(株)	2018/03期	3,067億円	4,451億円
13	日本航空(株)	2018/03期	2,994億円	2,815億円
14	三菱電機(株)	2018/03期	2,877億円	2,404億円
15	ローム(株)	2018/03期	2,646億円	747億円
16	セコム(株)	2018/03期	2,568億円	1,236億円
17	ソニー(株)	2018/03期	2,412億円	1兆2,549億円
18	(株)オリエンタルランド	2018/03期	2,367億円	1,228億円
19	(株)シマノ	2017/12期	2,326億円	692億円
20	(株)小糸製作所	2018/03期	2,317億円	947億円

※営業キャッシュフローは、決算短信サマリ記載の金額を使用。

図表 D 第6回「金持ち企業ランキング」/ 営業キャッシュフローランキング

順位	企業名	業種	営業キャッシュフロー
1	トヨタ自動車(株)	輸送用機械器具製造業	4兆2,100億円
2	日本電信電話(株)	専門サービス業	2兆6,375億円
3	(株)NTTドコモ	通信業	1兆5,115億円
4	ソニー(株)	情報通信機械器具製造業	1兆2,549億円
5	日産自動車(株)	輸送用機械器具製造業	1兆712億円
6	東京電力ホールディングス(株)	専門サービス業	7,521億円
7	東日本旅客鉄道(株)	鉄道業	7,041億円
8	関西電力(株)	電気業	6,232億円
9	東海旅客鉄道(株)	鉄道業	6,095億円
10	キヤノン(株)	情報通信機械器具製造業	5,905億円
11	オリックス(株)	物品賃貸業	5,466億円
12	(株)セブン&アイ・ホールディングス	専門サービス業	4,983億円
13	イオン(株)	専門サービス業	4,639億円
14	新日鐵住金(株)	鉄鋼業	4,588億円
15	スズキ(株)	輸送用機械器具製造業	4,451億円
16	中部電力(株)	電気業	4,241億円
17	(株)ブリヂストン	ゴム製品製造業	4,181億円
18	大和ハウス工業(株)	不動産取引業	3,823億円
19	(株)SUBARU	輸送用機械器具製造業	3,662億円
20	九州電力(株)	電気業	3,559億円

※営業キャッシュフローは、決算短信サマリ記載の金額を使用。

図表 E 第6回「金持ち企業ランキング」/ 金融機関

企業名	Net Cash	現預金
<b>メガバンク</b>		
三菱UFJフィナンシャル・グループ	▲134兆3,475億円	74兆7,137億円
三井住友フィナンシャルグループ	▲86兆2,076億円	53兆7,326億円
みずほフィナンシャルグループ	▲92兆6,120億円	47兆7,254億円
りそなホールディングス	▲30兆5,426億円	13兆4,190億円
<b>地方銀行</b>		
ふくおかフィナンシャルグループ	▲12兆4,794億円	4兆1,741億円
コンコルディア・フィナンシャルグループ	▲13兆9,538億円	2兆9,543億円
ほくほくフィナンシャルグループ	▲9兆2,774億円	2兆3,889億円
千葉銀行	▲10兆6,063億円	1兆8,452億円
めぶきフィナンシャルグループ	▲13兆4,926億円	1兆7,087億円
<b>保険会社</b>		
MS&ADインシュアランスグループホールディングス	9,235億円	1兆4,817億円
かんぽ生命保険	8,985億円	8,985億円
SOMPOホールディングス	3,824億円	8,943億円
第一生命ホールディングス	▲7,765億円	8,913億円
T&Dホールディングス	6,894億円	7,765億円
<b>その他</b>		
日本郵政(株)	50兆5,909億円	50兆7,824億円
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	▲14兆4,982億円	28兆8,413億円
(株)大和証券グループ本社	9,207億円	3兆6,943億円
野村ホールディングス(株)	1兆6,111億円	2兆3,546億円
日本証券金融(株)	▲4,680億円	7,779億円
(株)セブン銀行	▲170億円	7,104億円

図表 F 第6回「金持ち企業ランキング」/ ランキング上位 前回 Net Cash 比較

順位	企業名	今回net cash	前回net cash	差額
1	信越化学工業	8,389億円	7,383 億円	1,006 億円
2	任天堂	7,445億円	6,627 億円	818 億円
3	SUBARU	6,791億円	5,105 億円	1,686 億円
4	ファナック	6,023億円	6,297 億円	▲274 億円
5	三菱自動車工業	5,453億円	5,412 億円	41 億円
6	SMC	4,999億円	4,428 億円	571 億円
7	大成建設	4,435億円	3,009 億円	1,426 億円
8	キーエンス	4,376億円	4,169 億円	207 億円
9	京セラ	3,952億円	3,513 億円	439 億円
10	セブン&アイ・ホールディングス	3,337億円	1,736 億円	1,601 億円
11	富士フイルムホールディングス	3,140億円	3,211 億円	▲71 億円
12	スズキ	3,067億円	2,544 億円	523 億円
13	日本航空	2,994億円	2,878 億円	116 億円
14	三菱電機	2,877億円	3,103 億円	▲226 億円
15	ローム	2,646億円	2,649 億円	▲3 億円
16	セコム	2,568億円	2,348 億円	220 億円
17	ソニー	2,412億円	▲2,393 億円	4,805 億円
18	オリエンタルランド	2,367億円	2,032 億円	335 億円
19	シマノ	2,326億円	1,907 億円	419 億円
20	小糸製作所	2,317億円	1,718 億円	599 億円



図表G 第6回「金持ち企業ランキング」／ランキング上位 前回ROE比較

順位	企業名	今回ROE	前回ROE	増減幅
1	信越化学工業	11.0%	8.7%	2.3pt
2	任天堂	10.9%	8.8%	2.1pt
3	SUBARU	14.6%	20.7%	▲6.1pt
4	ファナック	12.4%	9.3%	3.1pt
5	三菱自動車工業	13.5%	▲28.2%	41.7pt
6	SMC	11.9%	11.0%	0.9pt
7	大成建設	19.0%	15.9%	3.1pt
8	キーエンス	15.3%	10.2%	5.1pt
9	京セラ	3.4%	4.3%	▲0.9pt
10	セブン&アイ・ホールディングス	7.0%	3.9%	3.1pt
11	富士フイルムホールディングス	6.1%	5.8%	0.3pt
12	スズキ	13.5%	11.5%	2.0pt
13	日本航空	12.4%	16.4%	▲4.0pt
14	三菱電機	11.5%	9.8%	1.7pt
15	ローム	5.0%	3.6%	1.4pt
16	セコム	8.1%	8.3%	▲0.2pt
17	ソニー	13.5%	2.3%	11.2pt
18	オリエンタルランド	11.3%	12.3%	▲1.0pt
19	シマノ	8.9%	13.0%	▲4.1pt
20	小糸製作所	18.8%	14.9%	3.9pt